

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงการทุจริตของส่วนวินัยและกฎหมาย มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ให้ความสำคัญในด้านการส่งเสริมคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน นำไปสู่การพัฒนาและยกระดับมาตรฐานการปฏิบัติงานให้มีศักยภาพที่ดีขึ้น โดยอยู่ภายใต้แผนยุทธศาสตร์ชาติ ว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระยะที่ 3 (พ.ศ. 2560 - 2564) ซึ่งถือเป็นการยกระดับให้การประเมินคุณธรรมความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐเป็นมาตรการป้องกันเชิงรุก

การบริหารจัดการความเสี่ยงถือเป็นกลไกที่สำคัญอย่างยิ่งในการผลักดันองค์กรให้มีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ และเป็นองค์ประกอบที่สำคัญที่ทำให้เกิดการปรับเปลี่ยนองค์กร เป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหาร การบริหารจัดการความเสี่ยง คือ แนวทางการบริหารงานที่ควรนำมาประยุกต์ใช้อย่างสม่ำเสมอ ส่วนวินัยและกฎหมายได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต จึงได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงการทุจริต โดยวิเคราะห์จากปัญหาที่พบเจอมากที่สุด ระบุและจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง และดำเนินการจัดการความเสี่ยง เพื่อลดความเสี่ยงและป้องกันความผิดพลาดให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ไม่กระทบต่อการบรรลุเป้าหมายของหน่วยงาน ช่วยสร้างความมั่นใจทั้งด้านการปฏิบัติงานและความน่าเชื่อถือจากภายนอก ป้องกันความเสียหายต่อองค์กร และเพื่อให้บรรลุเป้าหมายขององค์กรในการปฏิบัติงานทั้งในภารกิจหลักของหน่วยงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

แบบวิเคราะห์และระบุความเสี่ยง
หน่วยงาน ส่วนวินัยและกฎหมาย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ลำดับ	ความเสี่ยงที่พบ	ด้านความเสี่ยง	สาเหตุการเกิดความเสี่ยง	ผลกระทบ	การประเมินค่าความเสี่ยง ²			หมายเหตุ
					ผลกระทบ (1)	โอกาสที่จะเกิด (2)	ระดับความเสี่ยง (1)*(2)	
1	การไม่ปฏิบัติตามข้อกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวกับการเบิกจ่ายเงิน	การดำเนินการ	1. มีความไม่เข้าใจในข้อกฎหมายและระเบียบเบิกจ่ายเงิน 2. ขาดการกำกับและตรวจสอบที่เข้มงวดอย่างเพียงพอ	1. เพิ่มภาระงานให้ส่วนงานที่เกี่ยวข้อง 2. ทำให้มหาวิทยาลัยสิ้นเปลืองงบประมาณในการดำเนินการ เช่น ค่าธรรมเนียมทางกฎหมาย	5	2	10	
2	มีคดีความที่เกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างเพิ่มมากขึ้น	การดำเนินการ	1. ผู้ปฏิบัติงานมีความรู้ความเข้าใจกฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้างไม่เพียงพอ 2. ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องไม่ปฏิบัติตามขั้นตอนของกฎหมายและระเบียบอย่างเคร่งครัด 3. ผู้ปฏิบัติงาน ตีความหมายในข้อกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างมีความคลาดเคลื่อน 4. ขาดการกำกับและตรวจสอบที่เข้มงวดอย่างเพียงพอ	ค่าใช้จ่ายในการจัดประชุมต่างๆ เป็นต้น 3. เนื่องจากคดีความเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างมีระยะเวลาจำกัดที่ต้องดำเนินการให้เสร็จภายในเวลาที่กำหนด จึงทำให้งานอื่นต้องชะงักงัน ก่อให้เกิดความล่าช้า 4. ทำให้มหาวิทยาลัยขาดความน่าเชื่อถือจากบุคคลหรือหน่วยงานภายนอก	5	3	15	

ผลกระทบของความเสี่ยง	5	5	10	15	20	25
	4	4	8	12	16	20
	3	3	6	9	12	15
	2	2	4	6	8	10
	1	1	2	3	4	5
	1	2	3	4	5	
โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง						

15 - 25	มีความเสี่ยงสูงมาก
8 - 12	มีความเสี่ยงสูง
4 - 6	มีความเสี่ยงปานกลาง
1 - 3	มีความเสี่ยงต่ำ

ลงชื่อ.....



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ฤทธิชัย อ่อนมิ่ง)

ตำแหน่ง รองอธิการบดีฝ่ายวินัยและกฎหมาย

แผนการจัดการความเสี่ยงของส่วนวินัยและกฎหมาย
มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ 2564

ลำดับ	ด้านความเสี่ยงที่พบ	ความเสี่ยงที่พบ	ระดับความเสี่ยง	ตัวชี้วัดความเสี่ยงหลัก	ค่าที่รับได้	สาเหตุความเสี่ยง	ผลกระทบ	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินงาน	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
1	การดำเนินการ	มีคดีความที่เกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างเพิ่มมากขึ้น	15	ร้อยละ 50 ของคณบดีทั้งหมดในมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒที่เข้าพบผู้บริหารตามคณะ	ร้อยละ 50 ของคณบดีทั้งหมดในมหาวิทยาลัย	1. ผู้ปฏิบัติงานมีความรู้ความเข้าใจกฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้างไม่เพียงพอ 2. ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องไม่ปฏิบัติตามขั้นตอนของกฎหมายและระเบียบอย่างเคร่งครัด 3. ผู้ปฏิบัติงานตีความหมายในข้อกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้างมีความคลาดเคลื่อน 4. ขาดการกำกับและตรวจสอบที่เข้มงวดอย่างเพียงพอ	1. เพิ่มภาระงานให้ส่วนงานที่เกี่ยวข้อง 2. ทำให้มหาวิทยาลัยเปลี่ยนแปลงงบประมาณในการดำเนินการ เช่น ค่าธรรมเนียมทางกฎหมาย ค่าใช้จ่ายในการจัดประชุมต่าง ๆ เป็นต้น 3. เนื่องจากคดีความเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างมีระยะเวลาจำกัดที่ต้องดำเนินการให้เสร็จภายในเวลาที่กำหนด จึงทำให้งานอื่นต้องชะงักไว้ก่อให้เกิดความล่าช้า 4. ทำให้มหาวิทยาลัยขาดความน่าเชื่อถือจากบุคคลหรือหน่วยงานภายนอก	รับทราบอุปสรรคปัญหาของแต่ละคณะที่เกิดจากการจัดซื้อจัดจ้าง และหาวิธีการแก้ปัญหา ร่วมกัน	ส่วนวินัยและกฎหมาย ดำเนินการ จัดโครงการ “ส่วนวินัยและกฎหมายพบผู้บริหารมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ” เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง ไม่ว่าจะเป็นการตีความหมายกฎหมาย ระเบียบการรับทราบอุปสรรค ปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดจากการปฏิบัติงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง และร่วมกันหาวิธีการแก้ไขปัญหา และลดโอกาสการเกิดความเสี่ยงอันนำไปสู่ การทุจริตอนาคต	ม.ค. – ก.ย. 64	-	ส่วนวินัยและกฎหมาย